

УДК 332.02/334.02

**ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ
УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫМИ ПАРАМЕТРАМИ
МЕЖДУНАРОДНЫХ ТРАНСПОРТНЫХ КОРИДОРОВ**

Елецкий Н.Д.,
д.э.н., профессор,
заведующий кафедрой «Международный менеджмент»
ЧОУ ВО ЮУ (ИУБиП)

Аннотация. Международные транспортные коридоры представляют собой сложную техническую и организационно-экономическую систему, функционирование которой возможно посредством эффективного управленческого механизма. Повышение качества управления требует использования современных цифровых инструментов. Актуальной задачей становится совершенствование региональных параметров цифрового управления международными транспортными коридорами.

Ключевые слова: международные транспортные коридоры, управление, цифровые инструменты, региональное развитие, конкурентоспособность

**DIGITAL TOOLS FOR IMPROVING THE MANAGEMENT OF
REGIONAL PARAMETERS
OF INTERNATIONAL TRANSPORT CORRIDORS**

Eletsky N.D.

Abstract. International transport corridors are a complex technical, organizational and economic system that can be operated through an effective management mechanism. Improving the quality of management requires the use of modern digital tools. Improving the regional parameters of digital management of international transport corridors is becoming an urgent task.

Key words: international transport corridors, management, digital tools, regional development, competitiveness

Цифровизация и связанные с её развитием базовые, сопряжённые и обусловленные ею процессы и явления имеют в настоящее время ключевое значение для развития транспортно-коммуникационной инфраструктуры на уровне и в формах, соответствующих современным критериям эффективного функционирования технических, экономических и управленческих систем [11]. Динамичные тенденции цифровизации наблюдаются в управлении международными транспортными коридорами (МТК) в связи со стремлением

стран-участниц коридоров повысить уровень эффективности сотрудничества и реализовать потенциал новых технологических укладов.

Важным аспектом цифровизации механизмов и инструментов управления международными транспортными коридорами является её региональная составляющая, имеющая особое значение в силу значительных географических масштабов протяжённости МТК и необходимости оперативного решения многих технических, организационных и социальных вопросов в рамках тех или иных региональных образований [1]. В зависимости от масштабов пространственно-географических параметров цифровизации можно выделить её макрорегиональные, страново-региональные и внутривосточные модели.

Наиболее разработанным вариантом макрорегионального уровня цифровизации управления МТК является опыт ЕС по координации организационно-управленческих функций в системе Трансъевропейских (панъевропейских) транспортных коридоров. Также в настоящее время всё большую актуальность приобретает разрабатываемая Китаем концепция «умных дорог» по маршруту «Нового шёлкового пути» (НШП, после ребрендинга 2013 г. получившего название «Один пояс – Один путь» [2]). Поставлена цель внедрения геоинформационных технологий и высокоточной навигации с применением автоматизированного наблюдения; технологий информационного проектирования и моделирования, автоматизированная обработка естественных языков и другие цифровые технологии. Применение современных цифровых технологий и обусловленное ими совершенствование управленческих механизмов в системе данного МТК стало основной причиной опережающих темпов роста объёмов внешней торговли Китая со странами географического ареала «Нового шёлкового пути» относительно с аналогичными показателями в торговле с другими регионами мира, в том числе с основными традиционными партнёрами. В 2018 г. внешнеторговый оборот Китая вырос в целом на 9,7%, в том числе с США – на 5,7%, с ЕС – на 7,9%, со странами АСЕАН - на 11,2%, в то время

как со странами, соотносимыми с маршрутами НШП, – на 13,3% [3]. Аналогичные задачи по цифровизации макрорегиональной транспортно-коммуникационной инфраструктуры ставятся координационными подразделениями МТК «Север-Юг». Созданный в целях совершенствования управления МТК «Север-Юг» специальный Комитет по разработке политики и планированию рассматривает вопросы макрорегиональной технологической и организационной координации и цифровизации [4].

Применительно к страново-региональному уровню особое значение для России имеют задачи цифровизации, поставленные в проекте «Цифровой транспорт и логистика», который разрабатывается в рамках государственной программы по развитию транспорта и с учётом приоритетности задач развития транзитных перевозок через систему МТК. Сформулирована цель «сформировать в России единое цифровое транспортное пространство, сделать пассажирские и грузовые перевозки более безопасными, удобными, доступными для людей и бизнеса, снизить издержки, расширить экспортные и транзитные возможности» [5]. Утверждённый Правительством РФ в сентябре 2018 г. «Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года» конкретизирует инструменты, необходимые для достижения указанной цели: технологии самоисполняемых кодов выполнения обязательств ("смарт"-контракты); интеллектуальный анализ данных, включая обработку больших данных ("Big data"), параллельные вычисления, системы реального времени; управление распределёнными базами данных; технологии ведения распределённых реестров учета и удостоверения прав (blockchain); биометрическая идентификация и аутентификация; технологии распределённых вычислений и взаимодействия ("облачные" и "туманные" вычисления); цифровые двойники - виртуальные образы транспортных средств и объектов транспортной инфраструктуры - и другие цифровые технологии [6]. Данные инструменты необходимы также для повышения конкурентоспособности

российских маршрутов МТК соотнесительно с маршрутами, проходящими через территории других государств.

На внутристрановом региональном уровне цифровизация управления участками МТК, проходящими через территории соответствующих регионов, имеет ключевое значение как с точки зрения координационных функций этих регионов, так и в аспекте их конкуренции в целях создания наиболее благоприятных технических и организационно-экономических условий для альтернативных маршрутов МТК. Так, западная ветка МТК «Север-Юг» может проходить как по территории Ростовской области, так и минуя её, по территории Волгоградской, Астраханской областей и Калмыкии. В связи с этим, в региональной государственной программе Ростовской области "Развитие транспортной системы" (в редакции от 5.12.2018 г.) предусмотрены следующие меры, предполагающие активное использование цифровых инструментов управления: создание и модернизация систем мониторинга и диспетчерского управления на базе спутниковых навигационных технологий ГЛОНАСС для обеспечения высокого качества и безопасности перевозок; развитие систем фото- и видеофиксации нарушений правил дорожного движения на территории Ростовской области; развитие навигационно-информационных систем мониторинга транспорта, осуществляющего перевозки пассажиров, крупногабаритных, тяжеловесных и опасных грузов и др. [7]. Активно разрабатываются в настоящее время проекты цифровой комплексной оптимизации видов транспорта, взаимодействующих на территории Ростовской области, экологизации их функционирования, а также совершенствования механизмов финансового администрирования [8]. Значительные инвестиции (на Международном Форуме «Транспорт России-2018» были представлены региональные проекты на сумму 125 млрд. руб., на Инвестиционном Форуме «Сочи-2019» - на 342 млрд. руб. [9;10]) призваны повысить транспортно-коммуникационную конкурентоспособность области и усилить роль региона как транзитного пространства МТК.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Курьянов Н.А., Новицкая А.И., Галицына Ю.А. Особенности адаптивного управления развитием региональных социально-экономических систем // Интеллектуальные ресурсы – региональному развитию. – 2017. - № 1-1. – С. 57-60.
2. One Belt One Road. - Available at: http://www.cbbc.org/cbbc/media/cbbc_media/One-Belt-One-Road-main-body.pdf (accessed 07.02.2019).
3. Внешнеторговый оборот Китая в 2018 году побил исторический рекорд. - <https://aftershock.news/?q=node/720619> (дата обращения: 07.02.2019).
4. The first meeting of the Committee of policy making and planning on INSTC ministers meeting. - Available at: <http://instcorridor.com/the-first-meeting-of-the-committee-of-policy-making-and-planning-on-instc-ministers-meeting/> (accessed 07.02.2019).
5. О цифровой трансформации транспортного комплекса. - <http://government.ru/news/34821/> (дата обращения: 07.02.2019).
6. Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года. - <http://static.government.ru/media/files/MUNhgWFddP3UfF9RJASDW9VxP8zwcB4Y.pdf> (дата обращения: 07.02.2019).
7. Государственная программа Ростовской области "Развитие транспортной системы". - <http://docs.cntd.ru/document/439060877> (дата обращения: 07.02.2019).
8. Мартынов Б.В., Коханова В.С. Особенности финансового администрирования трансевразийских транспортных коридоров как фактора безопасности региональной экосистемы // Интеллектуальные ресурсы – региональному развитию. – 2018. – Т. 4, № 1. – С. 27-32.
9. Ростовская область представит на форуме в Москве проекты на 125 млрд рублей. - <https://ria.ru/20181120/1533141769.html> (дата обращения: 07.02.2019).
10. Дон представит на форуме в Сочи проекты по развитию портов. - <http://expertsouth.ru/novosti/don-predstavit-na-forume-v-sochi-proekty.html> (дата обращения: 11.02.2019).
11. Целых А.Н., Кузнецова И.С. Интеллектуальная система поддержки принятия решений при управлении движением общественного транспорта // Сборник трудов конференции «Современные информационные технологии: тенденции и перспективы развития», 2014, с. 417-419.