

УДК 336.6

## РИСКИ В ФИНАНСОВОМ УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЕМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Васкецова О.В.

студентка 5 курса ЧОУ ВО ЮУ ИУБиП

e-mail:olechka-vaskecova28@yandex.ru

Сидоренко Л.Ж.

к.э.н, доцент кафедры «Финансы, бухгалтер и налогообложение»

ЧОУ ВО ЮУ ИУБиП

e-mail: leonora08@list.ru

**Аннотация:** В статье рассматриваются риски и угрозы, возникающие при управлении финансовыми ресурсами предприятия, в условиях цифровизации экономики.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, цифровизация, риски, угрозы, управление, финансы.

## RISKS OF FINANCIAL MANAGEMENT OF THE ENTERPRISE IN THE CONDITIONS OF DIGITAL ECONOMY

Vasketsova O.V.

Sidorenko L.J.

**Abstract:** The article discusses the risks and threats that arise during the financial management of an enterprise, in the context of the digitalization of the economy.

**Keywords:** digital economy, digitalization, risks, threats, management, finance.

Финансовое управление организацией является неотъемлемой частью всей системы функционирования предприятия. Оно осуществляется при помощи различных методов и приемов. Финансовое управление предприятием дает возможность принять важные стратегические решения, которые определяют успешное развитие организации и ее платежеспособность. Благодаря данной системе полученная прибыль используется максимально эффективно, что увеличивает стоимость предприятия.

В общем виде управление финансами, можно определить как специфическую область управленческой деятельности, связанную с целенаправленной организацией денежных потоков предприятия, формированием капитала, денежных доходов и фондов, необходимых для достижения стратегических целей развития предприятий [3].

Объекты финансового менеджмента как специальной области управления предприятием представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Объекты финансового управления

Нормативно-правовой акт	Пояснения
Управление активами	Финансовые аспекты управления оборотными активами. Финансирование воспроизводства внеоборотных активов. Оптимизация структуры активов с целью повышения эффективности использования источников финансирования.
Управление капиталом	Управление собственным капиталом. Управление заемными средствами. Оптимизация структуры авансированного капитала.
Управление инвестициями	Управление реальными инвестициями. Управление финансовыми инвестициями
Управление денежными потоками	Управление денежными потоками по операционной деятельности. Управление денежными потоками по инвестиционной деятельности. Управление денежными потоками по финансовой деятельности.
Управление финансовыми рисками	Определение состава финансовых рисков. Оценка финансовых рисков. Страхование финансовых рисков. Профилактика финансовых рисков
Антикризисное финансовое управление	Восстановление платежеспособности. Восстановление финансовой устойчивости.

В условиях рыночной экономики происходит смещение акцента с производственного планирования на финансовое. В стремлении максимизировать прибыль любому предприятию независимо от размеров необходимо планировать и регулировать свои доходы и расходы, ведь для поддержания, а тем более развития любого бизнеса непрерывно требуются средства, чтобы профинансировать капитальные затраты, расходы на зарплату, материалы, товары и другие прямые и накладные расходы.

В условиях цифровизации экономики, трудностей управления финансами предприятия, становится только больше. И если их не учитывать,

то можно выделить немаленький перечень проблем, не связанных с последствиями внедрения цифровой экономики. В первую очередь они связаны с:

1. разработкой финансово-экономической стратегии предприятия;
2. дефицитом денежных средств, планированием и управлением финансовыми потоками;
3. составлением комплексного финансового плана, контролем его выполнения;
4. разработкой финансово-экономической стратегии предприятия;
5. отсутствием системы антикризисного управления
6. управлением затратами;
7. решением задач управления финансами в комплексе и т.д. [2].

Если сравнить задачи управления финансами на предприятии и проблемы, которые возникают при их выполнении, можно сделать вывод, что на современном этапе развития сферы управления финансами в нашей стране простые способы решения задач уходят на второй план и появляются более сложные комплексные.

Примером, таких задач, могут являться: планирование и управление капиталом, бюджетирование, выработка и внедрение финансово-экономической стратегии, постановка управленческого учета, разработка бизнес-планов.

Приход современных информационных технологий натолкнул на развитие новой эпохи в экономике, что и произошло в сфере управления финансами предприятия. Этот переход не ограничился только положительными аспектами.

Остановимся на возникновении такой проблемы как появление наиболее существенных рисков в рамках безопасности финансов предприятия. Большое внимание акцентируется на рисках информационной безопасности. Этот риск является очень важным и именно поэтому, он

должен находиться во внимании не только управленческих структур предприятия.

Кроме того, цифровые технологии несут риски технологических ошибок. Это может привести к большим убыткам любое предприятие. В данном случае, контролировать процесс управления финансами практически невозможно. Сбои в работе систем, поставляющих в «мозг» алгоритмы информации, которые контролируют правильность передачи на рынок заявки, произведенные стратегии и многое другое, исправить моментально, обычному управляющему предприятия невозможно. Причем сбои могут быть в любое время и в самых неожиданных ситуациях. Так же они могут быть связаны с удалением важной информацией, которая хранится в системе.

Нельзя не сказать и о рисках цифровизации в сельском хозяйстве. Риски внедрения цифровых технологий, по мнению чиновников данного отраслевого министерства, связаны не только с нехваткой IT-специалистов, но и с недостаточностью у них знаний. Сегодня очень сложно найти IT-агронома, который не просто владеет современными технологиями, а просто хотя бы владеет элементарно знаниями в области компьютерной грамотности. Для локализации или, хотя бы снижения степени влияния данного риска необходимо четко сформировать в сознании специалистов то, что цифровизация сельского хозяйства позволит повысить производительность труда, увеличить маржинальность системы агробизнеса и снизить соответственно затраты на протяжении всей логистической цепи поставки продукции конечному потребителю [1].

Таким образом, можно сделать вывод, что несмотря на то, что цифровая экономика кардинально в положительную сторону изменила жизнь многих стран мира, не стоит забывать о ее значительных недостатках, которые выявляются в разных сферах деятельности, в том числе и в управлении финансами предприятия. Поэтому, подводя итог, хотелось бы отметить, что в финансовой системе Российской Федерации перед внедрением цифровой экономики более глобально, следует хорошо

подготовиться, быть готовыми к любым стечениям обстоятельств и, конечно же, ей следует приблизить свои экономические показатели к показателям развитых стран. В цифровом секторе России слишком велико присутствие государства. Оно с одной стороны выступает одним из драйверов роста цифрового сектора, а с другой - одновременно с этим создает ограничения для его развития.

На наш взгляд, очень важно дополнить программу «Цифровая экономика Российской Федерации» отраслевыми разделами, определяющими продвижение цифровых технологий в базовых отраслях, что станет основой экономического роста страны в целом.

### **БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК**

1. Колышкина Ю.В. Управление источниками финансирования предприятия // Интеллектуальные ресурсы – региональному развитию. – 2017. – №1-2. – С. 567-572. – Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=35143773>. (дата обращения 04.02.2020).
2. Финансовое управление фирмой / В.И. Терехин и др. – М.: Экономика, 2018. – 350 с.
3. Soft models of management in terms of digital transformation / Akperov I.G., Akperov G.I. et al. – Rostov-on-Don, 2019.
4. Grigoreva N.S. Taxation and employment: considering relationships and factors of efficiency // International academic conference on educational & social innovations AC-ESI-2018 conference proceedings. – 2018. – С. 318-322.
5. Grigoreva N.S., Kolycheva Zh.Ya., Ushakov D.S. Budgetary administration and macroeconomic systems' social effectiveness // Advanced Science Letters. – 2018. – Т. 24. № 9. – С. 6311-6313.