

УДК 336.6

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ КОМПАНИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Михайличенко М.С.

студентка 5 курса ОУ ВО ЮУ (ИУБиП)

e-mail: ez101.mikhaylichenko@mail.ru

Сидоренко Л.Ж.

к.э.н, доцент кафедры «Финансы, бухгалтер и налогообложение»

ЧОУ ВО ЮУ (ИУБиП)

e-mail:leonora08@list.ru

Аннотация: Обоснована актуальность реструктуризации и адаптации предприятий в условиях формирования цифровой экономики.

Ключевые слова: реструктуризация компании, повышение конкурентоспособности, цифровая экономика.

RESTRUCTURING A COMPANY IN DIGITAL ECONOMY

Mikhaylichenko M.S.

Sidorenko L.J.

Abstract: The relevance of enterprise restructuring and adaptation in the context of the digital economy is grounded.

Keywords: company restructuring, competitiveness improvement, digital economy.

В настоящее время, одним из самых актуальных вопросов в предпринимательской среде, является рост рыночной капитализации, что предполагает возможности последующего развития и повышение устойчивости бизнеса, в том числе защиту от поглощений, рост кредитоспособности, привлечение инвестиций, возможности участия в государственно-ориентированных программах, а также повышение статуса предпринимателя до уровня элитарности.

В качестве одного из методов повышения рыночной капитализации традиционно используется реструктуризация.

Реструктуризацию экономических систем отличают следующие сущностные характеристики:

- это изменение, преобразование, трансформация как революционного, радикального, так и эволюционного, постепенного характера;
- она затрагивает все сферы деятельности и уровни управления;
- направлена на преодоление и своевременное предупреждение кризисных явлений, за счет мер по адаптации системы управления.

Реструктуризация хозяйствующего субъекта включает в себя работу сразу по нескольким направлениям: проведение мероприятий организационного, производственного, управленческого и финансового характера, где все действия осуществляются под определенным влиянием внешних и внутренних факторов.

Основной целью реструктуризации является повышение эффективности деятельности, увеличение прибыли и стоимости бизнеса, удовлетворения потребностей рынка за счет реализации стратегической цели (миссии) предприятия [1].

Главная проблема, с которой сталкиваются предприятия, принявшие решение о проведении реструктуризации, это поиск источников развития бизнеса, основываясь на анализе внутренних и внешних факторов.

Результаты анализа внутренних факторов необходимы для выработки операционной, инвестиционной и финансовой стратегий, внешние – для реструктуризации видов деятельности и структуры предприятия.

Реструктуризация направлена на решение трех основных задач:

- замена, модернизация или уменьшение излишков существующей производственно-технологической базы предприятия;
- преобразование системы управления и эффективное использование человеческих ресурсов предприятия;
- изменение взаимоотношений с потребителями и/или формирование новой целевой клиентской группы.

Реструктуризация становится единственным возможным инструментом, когда компания терпит крах сразу по нескольким направлениям, например, в целом находится в кризисной ситуации и нуждается в финансовой помощи.

При реструктуризации происходят изменения:

- организационной структуры;
- активов фирмы, то есть производится диверсификация бизнеса;
- структуры капитала, или финансовая реструктуризация предприятия.

Мониторинг и оценка информации, касающейся внешней и внутренней среды предприятия, являются основой инновационной реструктуризации, принятия конкретных решений и управления всей сферой деятельности предприятия. Влияние информационных факторов, актуальность уровня и качества выпускаемой продукции и услуг для внешней среды наряду с сокращением их затрат возможны только при внедрении современных информационно-коммуникационных технологий, создании качественной информационной инфраструктуры и последующей реструктуризации предприятия.

Изучая современные подходы к управлению предприятием, можно выделить три основных: стратегическое управление (построение будущих моделей), контроль (анализ текущих процессов) и реинжиниринг (метод реструктуризации бизнес-процессов, позволяющий достичь качественно более высокого уровня операционных показателей в производственно-хозяйственной деятельности предприятия). Последний подход к управлению предприятием в настоящее время становится все более применимым и развитым в рамках реструктуризации предприятий.

Реинжиниринг бизнес-процессов предприятия требует принятия процесса мышления и применения передовых информационных технологий в сочетании с усилиями по внедрению структурных изменений. Реинжиниринг способен резко изменить ключевые элементы деятельности, такие как скорость процесса, его стоимость и качество.

В рамках реинжиниринга при моделировании бизнес-процессов выделяются следующие инструменты:

- методология структурированного анализа и структурированного проектирования (SA / SD);
- методология эффективного планирования и управления ресурсами предприятия «ERP» (планирование ресурсов предприятия);
- процессно-ориентированный подход «BPM» (управление бизнес-процессами), реализующий принципы сбалансированной системы индикации эффективности и направленный на повышение эффективности деятельности предприятия путем интеграции собственников, руководителей, работников и внешних подрядчиков в общую среду управления.

Вышеуказанные методологии, применимые к реализации проекта в реинжиниринге бизнес-процессов, используются при разработке методов построения корпоративных информационных систем во всем мире.

Каким образом происходит реинжиниринг бизнес-процессов предприятия. Проект реинжиниринга бизнес-процессов предлагается проводить в пять этапов:

- Определение миссии и целей компании на основе стратегии, разработанной с учетом требований заказчика, конъюнктуры рынка и общих тенденций развития бизнеса.
- Моделирование и анализ существующих бизнес-процессов путем детального описания и анализа применяемых процессов, т. е. модели «как есть».
- Переосмысление и изложение инновационных бизнес-процессов (модель «как будет») вместе с одновременным проектированием и планированием мероприятий по трансформации в новую структуру.
- Создание прототипов процессов.
- Внедрение новых бизнес-процессов.

Выполнение работ по реализации проекта реинжиниринга БП является итеративным процессом, поскольку на любом этапе в результате более

глубокого осмысления и проработки задач может возникнуть необходимость вернуться на несколько шагов назад и заново их переделать [3].

Разработанные решения подхода к методологии и методам обеспечения условий реструктуризации предприятий направлены на дальнейшее совершенствование теории и практических шагов в эволюции общества (индустриально-информационной), а также развитие нового этапа цифровой экономики – электронной экономики.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Бабуков П.В. Понятия, основные направления и инструменты реструктуризаций деятельности предприятия / П.В. Бабуков // Бизнес-образование в экономике знаний. — 2017. — № 3. — С. 13-16. — URL: <https://e.lanbook.com/journal/issue/302538> (дата обращения: 04.02.2020).
2. Журавлева А.П. К вопросу о цифровизации финансовых отношений // Интеллектуальные ресурсы – региональному развитию. – 2019.– Т.5, №2. – С. 173-176. – Режим доступа:<https://elibrary.ru/item.asp?id=35143794>. (дата обращения 04.02.2020).
3. Мышковец Г.А. Цифровые технологии как фактор повышения эффективности управления организацией // Интеллектуальные ресурсы – региональному развитию. – 2019. – Т.5, №1. – С. 98-103. – Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=38566581>. (дата обращения 04.02.2020).
4. Vovchenko N.G., Sakharova L.V., Epifanova T.V., Kokhanova V.S. (2020) Fuzzy-Multiple Modification of the Spectrum-Point Methodology for Assessing the Financial Condition of the Company (Based on the Audit-IT). In: Aliev R., Kacprzyk J., Pedrycz W., Jamshidi M., Babanli M., Sadikoglu F. (eds) 10th International Conference on Theory and Application of Soft Computing, Computing with Words and Perceptions - ICSCCW-2019. ICSCCW 2019 // Advances in Intelligent Systems and Computing, vol 1095. Springer, Cham DOIhttps://doi.org/10.1007/978-3-030-35249-3_35.