

УДК 342.9

НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ

Махотенко М.А.

ЧОУ ВО ЮУ (ИУБиП)

Ростов-на-Дону

e-mail: mahotenko@iubip.ru

Аннотация: Статья посвящена проблемам управления муниципальными образованиями в цифровую эпоху. В работе обозначены системные проблемы цифровой трансформации органов местного самоуправления.

Ключевые слова: органы местного самоуправления, местное самоуправление, цифровая трансформация, нормативное регулирование цифровизации.

SOME ASPECTS OF DIGITAL TRANSFORMATION OF MUNICIPALITIES

Makhotenko M.A.

Abstract. The article is devoted to the problems of municipal management in the digital age. The paper identifies systemic problems of digital transformation of local self-government bodies.

Keywords: local self-government bodies, local self-government, digital transformation, regulatory regulation of digitalization.

Одним из факторов повышения качества управления в условиях развития информационного общества становится цифровизация решений, посредством которых возрастает уровень принятия эффективных управленческих решений. В мартовском послании 2018 года были обозначены детали инновационно-технологического развития нашей страны, где цифровому муниципальному управлению выделено отдельное место.

Поэтому важным вопросом для России в условиях сокращающейся ресурсной базы и поиска драйверов роста нашего государства, становится лидерство в цифровой среде.

Необходимо отметить, что в настоящее время по всем указанным направлениям созданы необходимые технологические и организационные условия для совершенствования муниципалитетов-

- созданы и поддерживаются насколько это возможно автоматизированные информационные системы (АИС) и информационные ресурсы по всем наиболее приоритетным направлениям деятельности муниципалитетов, способные стать прототипом для типовых решений;

- большая часть информационных ресурсов страны формируется и сосредоточена на муниципальном уровне;

- в некоторых муниципалитетах созданы и действуют специализированные подразделения, решающие вопросы информатизации;

- сформировалось целое направление в деятельности организаций разработчиков, ориентированное на создание АИС в интересах органов местного самоуправления.

Однако надо сказать, что все достижения муниципальной цифровизации, описанные выше, относятся в основном на долю крупных муниципальных образований, при этом разрыв в сфере цифровизации между ними и прочими дотационными муниципалитетами, и в первую очередь небольшими сельскими поселениями, нарастает.

Все мероприятия в рамках политики государства, сегодня предусматривают участие органов местного самоуправления во всех процессах трансформации, создание необходимой нормативно-правовой базы, а также подготовку кадров для цифровой экономики.[4].

В связи с этим, прежде чем принимать решения о путях развития ОМСУ в условиях национального проекта «Цифровая экономика», нужно понять, что же это такое. Цифровая трансформация прежде всего означает новые бизнес-процессы, организационные структуры, нпа, регламенты, новую ответственность за данные, новые ролевые модели.

Многие считают, что если в муниципалитете все оборудование есть и подключен интернет, хотя и этого не везде хватает, я имею ввиду

отдаленные муниципальные образования, то организация может называться цифровой. Однако компьютеры и интернет — лишь инструменты.

На сегодняшний день как нельзя актуален лозунг «Цифровизация — не в нацпроектах, а в головах». Приходит время очередной революции в мышлении и переходу от ставших уже привычными автоматизированных информационных систем к научно обоснованному цифровому управлению с применением искусственного интеллекта и информационных технологий.

И поэтому сегодня в рамках цифровой трансформации перед ОМСУ можно обозначить следующие системные проблемы:

1. Кадровые проблемы в муниципалитетах

В сфере эффективного управления муниципалитетом и повышения эффективности деятельности ОМСУ руководители и муниципальные служащие должны:

В рамках муниципалитета до 2024 года обеспечить увеличение финансирования ускоренного внедрения цифровых и принять безотлагательные и действенные меры по обеспечению муниципалитетов кадрами для цифровой экономики.

Без подготовленных команд на муниципальном уровне процесс цифровизации невозможен, сегодня существует серьезный кадровый дефицит

2. Нормативное регулирование цифровизации

Одной из общих проблем, которая касается не столько муниципального, сколько и регионального, и федерального уровней, является нормативное регулирование цифровизации. Речь даже не о том, что существующее законодательство сильно отстает от реалий цифровой экономики — просто темп изменений нормативной базы должен быть кардинально ускорен, полагают участники рынка госинформатизации.

Законодательство должно идти вровень с реальными процессами цифровой трансформации, а лучше — немного их опережать

3. Отсутствие единых стандартов при выборе ведомственных систем и многообразии технологий.

Серьезной проблемой является отсутствие единых стандартов при выборе ведомственных систем и многообразии технологий, что создаёт заметные трудности в интеграции и работе с данными. В итоге под каждую задачу в муниципалитете создается отдельный инструмент, со своими стандартами. Все это ведет к росту издержек, в том числе на этапе поддержки и модернизации систем. Еще один минус данного подхода – тот факт, что используемые инструменты слабо интегрированы между собой, как следствие – предоставляют противоречивые данные.

4. Недостаточная согласованность процессов цифровизации на федеральном и региональном уровнях, что несомненно сказывается и на работе муниципалитетов.

Очевидно, что работа по муниципальной информатизации не может и не должна проводиться в отрыве от развития информационных технологий регионов и российского общества. И хотелось бы выразить надежду, что все-таки удастся выработать механизмы, обеспечивающие действиям муниципалитетов необходимый постоянный тесный контакт с федеральными и региональными органами государственной власти на официально регламентированной основе.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Володин А.М., Немчинов А.А. Муниципальная служба: Справочное пособие. – М.: Дело и сервис, 2017. – 384 С.
2. Куриленко М.А. Предотвращение конфликта интересов на государственной и муниципальной службе. // Интеллектуальные ресурсы – региональному развитию. – 2015. – №. 5. – С. 100-104. – URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_35377082_88988625.pdf (дата обращения 28.04.2020).
3. Махотенко М.А. Пробелы и коллизии закона о муниципальной службе // Ученые записки Института Управления, Бизнеса и Права. – 2018. – №2. – С.218-222.
4. Махотенко М.А. Необходимость совершенствования муниципального законодательства. // Интеллектуальные ресурсы – региональному развитию. – 2019. – №. 3. – С. 90-96 – URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_35377082_88988625.pdf (дата обращения 28.04.2020).