

## ТРАНСФОРМАЦИЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ПЕРЕХОДА К ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

Коханова В.С., кандидат экономических наук,

доцент кафедры «Финансы, бухучет и налогообложение»

ЧОУ ВО «Южный университет(ИУБиП)», e-mail: [Kohanovavs@yandex.ru](mailto:Kohanovavs@yandex.ru)

Валуйская Д.А., студентка 1 курса гр.ЭД-101 Академии «Экономики и  
управления» ЧОУ ВО ЮУ (ИУБиП), e-mail: [dashavalu@mail.ru](mailto:dashavalu@mail.ru)

**Аннотация:** В данной статье рассмотрены региональные и отраслевые особенности изменения российского предпринимательства в рамках перехода к цифровой экономике. Использование типовых методов уже не даёт возможность быть лидером на современном рынке. Развитие технологий создают необходимость изменения подходов к ведению бизнеса в современной России. Трансформация российского бизнеса проявляется в создании новых форматов ведения бизнеса с помощью применения информационных технологий.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, бизнес, IT, бизнес-модель, новые технологии, инвестиции, цифровизация.

## TRANSFORMATION OF RUSSIAN BUSINESS IN THE CONTEXT OF THE TRANSITION TO THE DIGITAL ECONOMY

**Kohanova.V.S.**

**Valuyskaya.D.A.**

**Abstract:** This article examines the regional and sectoral features of the change in Russian entrepreneurship as part of the transition to the digital economy. The use of standard methods no longer gives an opportunity to be a leader in the modern market. The development of technology creates the need for a change in approaches to doing business in modern Russia. The transformation of Russian business is manifested in the creation of new business formats through the use of information technology.

**Keywords:** Digital economy, business, IT, business model, new technologies, investment, digitalization.

В 1995 году Николас Негропonte в первый раз использовал термин «цифровая экономика». Цифровая экономика развивается уже в течение 25 лет и с каждым годом изменений становится всё больше и больше. Цифровая

экономика — это экономическая деятельность, которая основана на цифровых технологиях, связана с электронной коммерцией и электронным бизнесом, и производимыми и сбываемыми ими цифровыми товарами, и услугами. Расчёты за услуги и товары цифровой экономики производятся электронными деньгами. Значимость развития цифровой экономики сопоставляют со значением развития Интернета.

В условиях цифровой экономики осуществляется перестройка российского бизнеса, особенно это заметно на развитии российского крупного бизнеса.

Отраслевой аспект трансформации российского бизнеса в условиях перехода к цифровой экономике

Отраслевой аспект более наглядно рассматривать на примере крупнейших предприятий России. Выделяют 20 приоритетных типов инноваций, связанных с использованием ИТ, но для бизнеса важны не эти технологии, а экономический эффект от их внедрения. Информация о типах инноваций, связанных с использованием ИТ, которые используются российским крупным бизнесом, представлена в таблице (Табл. 1):

Компания	Приоритетный тип инноваций
Сбербанк	Мобильное приложение, Мобильный сервис, Смена бизнес-модели на основе ИТ, Роботизация, Нейросети, Дроны, Блокчейн
Тинькофф банк	Мобильный сервис, Смена бизнес-модели на основе ИТ, Биометрические технологии
Лента	Big Data
ИКЕА	Смена бизнес-модели на основе ИТ, Дополненная реальность
Магнит	Мобильное приложение, Мобильный сервис
Яндекс	Мобильный сервис, Смена бизнес-модели на основе ИТ, Нейросети, Виртуальная облачная инфраструктура, Дроны, Компьютерное зрение, Машинное

	обучение
Ростсельмаш	Решения на базе SAP,EAM-,ERP-системы,DMP
Технониколь	Мобильный сервис, Решения на базе SAP,EAM-,ERP-системы, DMP

*Табл.1*

Из данных таблицы можно увидеть, что крупный бизнес требует решения в основном на базе SAP, EAM-,ERP-системы,DMP; мобильного сервиса; смены бизнес-модели на основе IT.

Для анализа экономического эффекта внедрения IT крупными объединениями существует показатель динамики производительности труда. Производительность труда - продуктивность производственной деятельности людей, т.е. способность конкретного труда создавать в единицу рабочего времени определенное количество продукции. Уровень производительности труда определяется количеством продукции, выработанной в единицу времени, и затратами времени, необходимыми на изготовление единицы продукции.

Развитие IT зачастую происходит быстрее появления обученных кадров в корпорациях. Существуют некоторые расхождения между действием по внедрению IT и результатом этого внедрения. В статистике производительности труда выделены несовершенства в учёте скорости и качества обслуживания, повышения разнообразия выпускаемой продукции. Затрудняет рост производительности труда уровень цифровой грамотности в России и низкая доля затрат организаций на обучение сотрудников.

Происходит смена бизнес-моделей крупного российского бизнеса и производятся новые варианты ведения бизнеса. Приоритетной целью этого является поддержание позиций на рынке. В развитой экономике новая технология даёт умножающий эффект и в смежных отраслях. Трансформация бизнеса проявляется во внедрении инноваций предприятиями. Межотраслевая кооперация крупных предприятий, которая базируется на активном использовании IT, обеспечивает их инновационное развитие.

Отличительной чертой трансформации бизнеса в условиях перехода к цифровой экономике является стирание границ между отраслями. Изменение российского бизнеса проявляется и в возросшей горизонтальной диверсификации производства, эффективным направлением которой становятся инвестиции в приобретение высокотехнологичных стартапов.

При обстоятельствах перехода к цифровой экономике среди ведущих представителей крупнейшего российского бизнеса распространение получило «бережливое производство» в совокупности с ИТ. Бережливое производство - концепция управления производственным предприятием, которая основана на постоянном стремлении предприятия к устранению всех видов потерь. Первыми российскими компаниями, которые применили «бережливое производство» были РЖД, Сбербанк и Почта России.

Очевидно, что внедрение ИТ требует значительных инвестиций. А такие возможности есть только у крупных компаний, которые хотят и могут осуществить такие большие денежные вложения.

Региональный аспект трансформации российского бизнеса в условиях перехода к цифровой экономике.

Отмечаются значительные проблемы при применении ИТ на уровне органов местного самоуправления. Лишь несколько процентов муниципальных образований соответствуют требованиям по уровню цифровизации в РФ. Решением этой проблемы является создание «умных городов». Концепция "умный город"-это интеграция всех коммуникационных и информационных технологий с целью эффективного управления городской системой.

Следовательно, внедрение на региональном уровне «умных городов» предоставляет значимые экономические эффекты, которые положительно влияют на структуру экономики. Высокая экономическая эффективность от внедрения ИТ на уровне регионов может быть осложнена уже существующими в экономике России барьерами.

Несмотря на преимущества, можно предположить, что внедрение ИТ может отрицательно повлиять на социально-экономическое развитие регионов России. Можно сделать вывод, что отсутствие прямой взаимосвязи между производительностью труда и цифровизацией российской экономики обусловлено временными интервалами между внедрением ИТ и результатами этого внедрения.

#### Библиографический список

1. Ефимова Е.В., Серепников О.В., Черкезов С.Е., Шейдаков Н.Е. Анализ фактов экономической эффективности виртуальных бизнес-отношений в цифровой экономике // Интеллектуальные ресурсы – региональному развитию. – 2018. – Т.4, 1. – С. 184-191.
2. Абдулгалимов Г.Л. Интеллектуальная городская среда: «умная» электроника на страже экологии // Интеллектуальные ресурсы – региональному развитию» – 2018. – Т.4 , №1. – С. 243-247.
3. Гурова Т. Нужно научиться принимать решения на основании цифр // Эксперт. – 2017. – №22. – С. 30-33.
4. Кондратенко А.В., Симонян А.А., Великанова Л.О. Влияние информационных технологий на экономический рост и производительность труда // Информационное общество: современное состояние и перспективы развития: сборник материалов IX Студенческого международного форума. – 2017. – С. 108-112.