## ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ

Лукьянченко Е.Л., магистрант, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, e-mail: lukyanchenko@mail.ru Научный руководитель: Ильяшенко О.Ю., к.п.н., доцент, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, e-mail: ioy120878@gmail.com

**Аннотация:** В статье рассматриваются предпосылки, преимущества и трудности использования цифровых платформ в государственном секторе. Авторами проанализированы услуги, оказываемые с использованием цифровой платформы в Финляндии и России.

**Ключевые слова**: государственный сектор, государственные услуги, цифровизация, цифровые платформы.

## DIGITAL PLATFORMS IN PUBLIC ADMINISTRATION

Lukyanchenko E.L., Master student, Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University, lukyanchenko@mail.ru

Scientific adviser: IlyashenkoO.Yu., Candidate of Pedagogic Sciences, Associate Professor, Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University,

ioy120878@gmail.com

**Abstract:** The article examines the prerequisites, advantages and difficulties of using digital platforms in the public sector. The authors analyzed the services provided using the digital platform in Finland and Russia.

**Keywords:** public sector, public services, digitalization, digital platforms.

Развитие информационно-коммуникационных технологий в последние годы привело к появлению и повсеместному использованию цифровых платформ, то есть к появлению феномена платформенной экономики. Цифровые платформы используются повсеместно — для предоставления услуг социальных сетей, электронной коммерции, аренды и совместного использования товаров и услуг и многое другое. Отдельного внимания заслуживает предоставление государственных и муниципальных услуг населению посредством использования цифровых платформ — концепция «Государство как Платформа» (GaaP, GovernmentasaPlatform) [1].

Согласно [2], цифровая платформа — это цифровая форма взаимодействия между поставщиками и потребителями товаров и услуг, используемая в первую очередь для снижения транзакционных издержек, в

том числе при поиске товара или услуги, организации платежей, заключении контрактов и т.д. Очевидно, в секторе государственных услуг снижение издержек является важным драйвером инноваций, поэтому внедрение цифровых платформ в работугосударственных органов во главе повестки цифровых реформ.

Реформы в оказании населению государственных и муниципальных услуг необходимы для минимизации финансовых, временных и человеческих ресурсов, повышения эффективности оказания услуг, а также улучшения опыта взаимодействия населения и органов власти. Более того, у жителей современных городов появляются новые требования и ожидания от взаимодействий с различными государственными структурами — получение онлайн-услуг, взаимодействие в рамках цифрового пространства, быстрое получение результата услуги и прочее[3].

С другой стороны, реформы в государственном секторе сдерживаются такими проблемами, как недостаточное финансирование, консерватизм, нормативно-правовые барьеры, недостаточная технологическая оснащенность.

Развитие платформенной экономики тесно сопряжено с развитием технологий и использованием аналитики больших данных, технологий машинного обучения и искусственного интеллекта, предиктивной аналитики, а также возможностью использования облачных технологий в качестве надежного, недорогого хранилища очень больших объемов данных. И именно государственный сектор наиболее консервативен в использовании перечисленных технологических новшеств [4].

Несмотря на трудности цифровизации процессов государственных структур, цифровые платформы внедрены уже во многих странах. Рассмотрим пример использования платформенных сервисов в Финляндии. По оценкам [5], у правительства Финляндии оцифровано и представлено на платформе около 700 государственных услуг и большее количество муниципальных услуг. Первоначально правительству пришлось решить проблему разрозненности и слабой интегрируемости информационных систем различных органов государственной власти. Такая проблема встречается очень часто, ее решение — создание национальной архитектуры данных и сервисов и интеграция информационных систем и компонентов.

Идея цифровой платформы Suomi.fi-единый электронный адрес для обслуживания граждан. Основа платформы – ссылки на страницы различных

учреждений: министерств, комитетов, судов, музеев и т.д., но самая значимая часть платформы — цифровые сервисы или электронные услуги, оказываемые с помощью платформы. Услуги поделены на две группы — для горожан и для компаний или организаций и представляют широкий спектр услуг, связанных с записью актов гражданских состояний, обращением за медицинской помощью, социальной поддержкой в случае увольнения, рождения детей и иных жизненных ситуаций; а также основанием компании, экономическими проблемами, поддержкой в связи с коронавирусной инфекцией и пр. (см. рис. 1)[6].

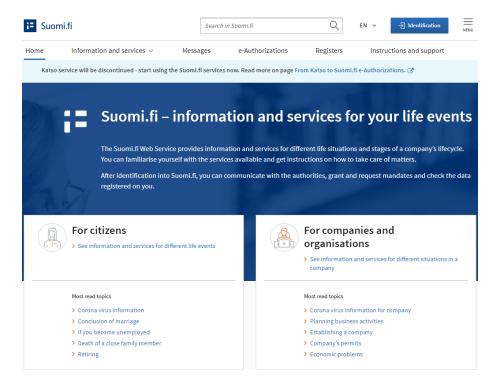


Рисунок 1- Главная страница платформы Suomi.fi

Цифровая платформа, предоставляющая государственные услуги, появилась и в Российской Федерации. В первую очередь речь идет о федеральном портале gosuslugi.ru, а также о региональных порталах (например, Санкт-Петербурга: gu.spb.ru; Москвы: mos.ru/uslugi/). Статистика федеральной платформы государственных услуг за 2019 год показывает востребованность и заинтересованность граждан в получении цифровых услуг: 1.8 млрд услуг было оказано через сайт и мобильное приложение Госуслуг, при этом зарегистрированных пользователей – 103.2 млн человек (71% населения Российской Федерации) [7].

Развитие цифровых технологий однозначно ведет к увеличению количества оказываемых услуг. Цифровая платформа — инструмент цифровизации предоставляемых государственным сектором услуг, однако государство предъявляет особые требования к цифровым услугам: они

должны быть безопасными, доступными и понятными [8]. Горожане должны быть в равной позиции по отношению к сервисам цифровой платформы государственных услуг, а также иметь определенные навыки использования технологических средств и цифровой среды.

## Библиографический список

- 1. Гелисханов И.З., Юдина Т.Н., Бабкин А.В. Цифровые платформы в экономике: сущность, модели, тенденции развития // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. -2018. T. 11, № 6. -C. 22–36. DOI: 10.18721/JE.11602
- 2. Погорелова К.В. Цифровая платформа как фактор перехода к цифровой экономике // Интеллектуальные ресурсы региональному развитию. 2020. N = 1. C. 254-259.
- 3. Головина Ю.С., Хохлова Д.И. Проблемы и перспективы прикладных аспектов цифровизации государственной системы  $P\Phi$  // Интеллектуальные ресурсы региональному развитию. 2020. №1. С. 177-183.
- 4. Ильин И.В., Ильяшенко В.М. Цифровые технологии для реализации функций государства // Фундаментальные и прикладные исследования в области управления, экономики и торговли: Сборник трудов всероссийской научной и учебно-практической конференции. В 3-х частях. 2020. С. 187-192.
- 5. Hautamäki, A., Oksanen, K. Digital Platforms for Restructuring the Public Sector // Collaborative Value Co-Creation in the Platform Economy. 2018. C. 91–108.
- 6. Suomi.fi information and services for your life events [Электронныйресурс]. URL: <a href="https://www.suomi.fi/frontpage">https://www.suomi.fi/frontpage</a> (дата доступа: 16.01.2021).
- 7. Портал государственных услуг [Электронный ресурс]. URL: <a href="https://www.gosuslugi.ru/">https://www.gosuslugi.ru/</a> (дата доступа: 16.01.2021).
- 8. Лёвина А.И., Калязина С.Е., Ильяшенко В.М., Дубгорн А.С. Драйверы цифровой трансформации российского бизнеса // Цифровые технологии в логистике и инфраструктуре. Материалы международной конференции. 2019. С. 15-20.